



Plan stratégique quinquennal de CHEVS

CONSTRUIRE UN POUVOIR COLLECTIF POUR LA JUSTICE



TABLE DES MATIÈRES

Introduction	03
Nos fondements : vision, mission et valeurs	07
Le paysage actuel du militantisme LGBTQI+ en Afrique	10
Vers une réalité libérée : cadre stratégique	13
a. Théorie du changement	14
b. Convictions et hypothèses	15
c. Domaine d'intervention (Notre secteur d'activité)	16
d. Notre approche (Comment nous travaillons)	19
e. Résultats (les changements que nous visons)	22
Avantages comparatifs	24
Des opérations tournées vers l'avenir	26



INTRODUCTION

CHEVS est né d'un besoin urgent :

celui de créer un collectif dans lequel les jeunes LGBTQI+ d'Afrique pourraient s'organiser, se fortifier et construire un avenir fondé sur la dignité, la justice et la solidarité.

En cinq ans, nous sommes passés d'une initiative menée par des jeunes à un partenaire régional ancré dans la communauté et œuvrant à la croisée des droits humains, des droits numériques, de la justice économique, de la justice de genre et d'un avenir féministe inclusif. Notre travail met l'accent sur le leadership, la sécurité et les aspirations des jeunes communautés LGBTQI+, tout en favorisant la solidarité entre les mouvements de la région.

Ces cinq premières années ont été formatrices. CHEVS a investi dans la création de réseaux d'activistes, le soutien à la résilience des communautés, la réponse aux situations d'urgence et l'amplification des voix progressistes dans des espaces régionaux et continentaux tels que les Nations Unies et la Commission africaine des Droits Humains et des Peuples.

Grâce à des programmes tels que Tech4Pride, à des rassemblements de mouvements, à des efforts de plaidoyer et à des initiatives menées par les communautés, nous avons contribué à renforcer un écosystème croissant d'organisations LGBTQI+ et féministes en Afrique.

Le paysage de l'action militante en faveur des droits humains en Afrique est devenu de plus en plus hostile. Les mouvements anti-droits sont mieux coordonnés et disposent de ressources accrues ; ils exercent des pressions en vue de l'adoption de lois régressives, diffusent des discours d'exclusion et s'en prennent aux mouvements féministes et LGBTQI+. Les militant-e-s et les communautés sont confronté-e-à des risques croissants, face à des lois restrictives, à l'hostilité politique et à la réduction de l'espace civique.

Parallèlement, le financement des mouvements de justice sociale est incertain

La réduction de l'aide internationale, le changement des priorités des bailleurs de fonds et les inégalités structurelles dans la répartition des ressources créent de nouveaux défis pour les organisations dirigées par des jeunes, des féministes et des personnes LGBTQI+, alors qu'elles jouent un rôle essentiel dans la promotion du changement social.

C'est dans ce contexte en pleines mutations que CHEVS présente son **plan stratégique** pour la prochaine étape de son parcours.

S'appuyant sur les enseignements, les relations et l'impact de nos cinq premières années, cette stratégie reflète notre engagement à approfondir notre travail tout en nous adaptant à un environnement en mutation rapide.

Elle décrit comment CHEVS continuera de soutenir les mouvements, de renforcer la sécurité numérique et physique des communautés LGBTQI+, de faire progresser la justice économique et sociale et de cultiver le leadership féministe chez les jeunes.

Cette stratégie est à la fois le reflet de notre parcours et une feuille de route pour l'avenir. Elle affirme notre conviction que tout changement transformateur nécessite une organisation soutenue, une imagination collective et une solidarité entre les mouvements.

Alors que les forces anti-droits se structurent davantage, les mouvements progressistes doivent rester tout aussi déterminés à renforcer leur pouvoir, à protéger leurs acquis et à envisager de nouvelles possibilités pour la liberté, la justice et un avenir démocratique inclusif en Afrique.

Guidée par des principes féministes et ancrée dans le leadership communautaire, l'organisation CHEVS entame la prochaine phase de son travail avec une vision renouvelée de sa mission : renforcer les mouvements, élargir les possibilités pour les communautés LGBTQI+ et contribuer à la construction de sociétés dans lesquelles chacun-e peut vivre dans la dignité, l'autonomie et l'espoir.

NOS FONDEMENTS

Qui nous sommes

CHEVS est une organisation de soutien aux mouvements dirigés par des jeunes, qui renforce l'organisation LGBTQI+ et féministe pour promouvoir la justice de genre, la justice technologique et la responsabilité en matière de droits humains à travers l'Afrique. Nous agissons à la fois comme un lien et un catalyseur, faisant le pont entre les mouvements de base, les plateformes régionales et les espaces mondiaux. Enracinés dans la collaboration, la bienveillance et le leadership féministe, nous veillons à ce que les personnes les plus touchées par l'injustice soient non seulement visibles, mais qu'elles façonnent également les programmes, les stratégies et les avenir qui définissent notre travail.





NOTRE MISSION

Mobiliser et renforcer les jeunes communautés féministes et LGBTQI+ afin de mener des actions collectives visant à atteindre l'égalité, la liberté et la justice. Pour ce faire, nous renforçons les mouvements, menons des actions de plaidoyer et changeons les discours.

NOTRE VISION

Une Afrique où chacun-e peut vivre en sécurité, dans la dignité et la liberté, et connaître une véritable libération et l'épanouissement.

NOS VALEURS FONDAMENTALES

COURAGE

Rester ferme face à l'hostilité et dénoncer l'oppression telle qu'elle est.

INTERSECTIONNALITÉ

S'attaquer aux systèmes d'oppression qui se recoupent et veiller à ce que personne ne soit laissé pour compte.

SOINS COLLECTIFS ET SOLIDARITÉ

Mettre l'accent sur les soins collectifs et reconnaître que notre bien-être est interdépendant.

UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LA COMMUNAUTÉ

Ancrer notre travail dans les réalités vécues par les communautés queer et veiller à ce que leurs voix façonnent notre programme.

NOTRE PAYSAGE ACTUEL D'ORGANISATION

Partout en Afrique, les luttes pour la justice se déroulent dans un contexte marqué à la fois par des aspirations démocratiques et une répression croissante. Les mouvements féministes, queer et de jeunesse évoluent dans des systèmes de pouvoir enchevêtrés, influencés par les héritages coloniaux, les inégalités économiques, le fondamentalisme religieux et l'expansion des technologies numériques.

Ces forces influencent profondément les conditions dans lesquelles les personnes LGBTQI+, les femmes et les militant-e-s de la jeunesse s'organisent et envisagent leur avenir. Ces dernières années, le continent a connu une résurgence coordonnée des politiques anti-droits.

Des lois et des politiques telles que la loi anti-homosexualité de l'Ouganda et le projet de loi ghanéen sur les « valeurs familiales » reflètent un mouvement transnational plus large qui mobilise la religion, le nationalisme et les récits des « valeurs africaines » pour saper l'organisation féministe et queer.

Souvent soutenues par des réseaux conservateurs internationaux, ces initiatives visent à restreindre l'autonomie corporelle, à faire taire la dissidence et à restreindre les libertés démocratiques.

Ces dynamiques sont exacerbées par la précarité économique qui sévit dans toute la région.

Des décennies d'ajustement structurel, de privatisation et de développement extractif ont accentué les inégalités et affaibli les systèmes publics.

Pour de nombreuses personnes LGBTQI+, en particulier les femmes, les travailleuses du sexe et les jeunes de genre divers, la marginalisation économique s'ajoute à la discrimination juridique et à la violence sociale, limitant ainsi leur accès aux moyens de subsistance, à la sécurité et à la participation.

Dans le même temps, les technologies numériques se sont imposées comme un outil de libération et un moyen de contrôle. Les espaces en ligne ont permis l'émergence de nouvelles formes d'organisation, de narration et de solidarité.



Pourtant, les gouvernements déploient de plus en plus la surveillance, les coupures d'Internet et la répression numérique pour contrôler l'activisme, tandis que les entreprises technologiques continuent d'extraire des données africaines et de lutter insuffisamment contre la violence en ligne visant les voix féministes et queer.

Malgré ces défis, les mouvements féministes et queer en Afrique restent résilient-e-s et innovant-e-s. Les jeunes militant-e-s redéfinissent la participation à travers l'art, l'organisation numérique, la contestation et l'entraide communautaire. Des mécanismes régionaux, comme la Commission africaine des droits humains et des peuples, continuent de proposer des espaces importants, bien que contestés, pour mener des actions de plaidoyer, tandis que des réseaux de solidarité transfrontaliers renforcent le pouvoir collectif à travers le continent.

Nous sommes convaincu-e-s qu'il est nécessaire de remettre en cause les rapports de force dans les sphères économique, numérique, politique et culturelle pour faire progresser la libération queer et construire un avenir démocratique en Afrique.

Notre rôle consiste à soutenir les mouvements, à contester les discours autoritaires et à développer les infrastructures féministes et décoloniales indispensables à une transformation durable.





CADRE STRATÉGIQUE

Vers une réalité libérée

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

Si les différents groupes de jeunes féministes et LGBTQI+ en Afrique sont connectés, ont des ressources et sont soutenus pour construire un pouvoir collectif, façonner les discours et influencer les politiques et les écosystèmes numériques, alors ils pourront mieux contester les programmes anti-droits, résister à la répression et élargir l'espace démocratique.

Grâce à un renforcement soutenu, à des actions de plaidoyer et à des stratégies narratives, ces mouvements feront évoluer le discours public, influenceront la prise de décision institutionnelle et feront progresser les alternatives féministes en matière de technologie, de gouvernance et de systèmes économiques, ce qui se traduira, à terme, par davantage de sécurité, d'autonomie et de justice.

CHEVS joue un rôle catalyseur en établissant des ponts entre les mouvements nationaux, les espaces de plaidoyer régionaux et les plateformes mondiales.

NOS CONVICTIONS ET NOS HYPOTHÈSES

1

Les systèmes patriarcaux et hétéronormatifs sont à l'origine de l'exclusion, de la discrimination et de la violence subies par les femmes et les personnes LGBTQI+. Leur démantèlement nécessite un leadership et une organisation féministes soutenus.

2

La montée des politiques autoritaires et anti-droits en Afrique accroît les risques pour les organisations féministes et LGBTQI+, ce qui rend le plaidoyer coordonné, la résistance narrative et la solidarité régionale essentiels à la défense de l'espace démocratique.

3

La transformation des systèmes oppressifs et autoritaires nécessite la mobilisation et le leadership des jeunes.

4

Un changement transformateur dépend de la construction d'alternatives féministes qui réinventent la démocratie, la technologie et les systèmes économiques autour de la prise en charge, de la justice et du bien-être collectif.

DOMAINE D'INTERVENTION

où nous travaillons

Dans quel domaine ce changement doit-il avoir lieu ?

Notre stratégie repose sur trois domaines d'intervention interdépendants. C'est sur cette base que CHEVS mènera une Transformation systémique

>> Justice technologique

CHEVS considère la technologie comme un terrain politique façonné par le pouvoir, le capital et l'idéologie. Pour les féministes queer et les jeunes féministes, les espaces numériques sont à la fois des lieux de connexion, d'organisation, de violence et de contrôle. La justice technologique exige de remettre en question la manière dont les technologies sont conçues, régies et déployées, en particulier lorsqu'elles recoupent la répression étatique, le pouvoir des entreprises et la lutte pour les droits.

Dans le cadre du volet « Justice technologique », CHEVS contribue au changement en :

renforçant la capacité des mouvements queer et féministes à s'organiser, à communiquer et à résister en toute sécurité aux préjudices et à la violence numériques.

en participant aux débats sur la gouvernance numérique aux niveaux régional et national afin de remettre en cause les politiques et pratiques technologiques exclusives ou punitives.



en promouvant des discours alternatifs sur la technologie qui placent la justice, la bienveillance et le bien-être collectif au centre plutôt que le contrôle et l'exploitation.

en produisant et en partageant des connaissances sur les liens entre les systèmes technologiques, les droits humains, la démocratie et l'économie en Afrique.

>> Justice de genre et justice économique

Ce volet part du constat que les personnes LBQ/TGNC (Trans et au genre non-conforme) subissent des violences de manière continue dans les contextes intime, communautaire, numérique et institutionnel. La violence n'est pas seulement interpersonnelle ; elle est également systémique, engendrée par la criminalisation, l'hétéronormativité, l'exclusion économique, des systèmes de services discriminatoires et des normes culturelles hostiles. Ces forces compromettent la sécurité, limitent l'autonomie et conditionnent l'accès aux moyens de subsistance, à la santé et aux droits sexuels et reproductifs (SDSR) ainsi qu'aux services de soutien.

Dans le cadre de ce volet, CHEVS contribue au changement en :

renforçant le pouvoir collectif, le leadership et les systèmes de soutien mutuel des femmes LBQ/TGNC afin de prévenir et de lutter contre la violence dans les environnements hors ligne et en ligne.

influençant les environnements institutionnels et politiques afin de promouvoir l'autonomisation économique inclusive et de protéger l'autonomie.



favorisant l'intégration des femmes LBQ/TGNC dans la réponse féministe existante aux violences basées sur le genre et sexuelles, en garantissant l'intersectionnalité et l'inclusion dans leur approche d'intervention.

protégeant et promouvant la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR);

généralisant et en utilisant des connaissances féministes fondées sur les expériences vécues par les femmes LBQ concernant le fonctionnement de la violence dans les relations intimes, les espaces numériques, les systèmes publics et les structures économiques, afin d'éclairer les stratégies du mouvement, de renforcer les exigences en matière de redevabilité et de faire progresser la justice économique

>> Droits, démocratie et libertés civiques

Pour CHEVS, les droits et la démocratie sont des concepts contestés, inégaux et profondément politiques. Partout en Afrique, les institutions démocratiques sont mises à rude épreuve, l'espace civique se réduit et les groupes anti-droits se structurent progressivement à tous les niveaux de gouvernance et au-delà des frontières. Les communautés queer et féministes sont souvent prises pour cible et considérées comme des symboles de panique morale et de diversion politique.

Dans le cadre de son volet « Droits et démocratie », CHEVS va contribuer au changement en :

soutenant la résistance collective aux lois, politiques et pratiques institutionnelles anti-droits ;

mobilisant les mécanismes régionaux et nationaux de défense des droits humains et de gouvernance démocratique pour faire progresser la redevabilité et la protection.



contestant les discours qui présentent les droits des personnes queer et des femmes comme étrangers, immoraux ou incompatibles avec la démocratie.

renforçant la capacité des mouvements à s'adapter, à survivre et à façonner les systèmes démocratiques au fil du temps.

promouvant les droits humains et l'autodétermination des personnes LGBTQI à travers l'Afrique.

APPROCHE STRATÉGIQUE

Notre façon de travailler

CHEVS utilise les approches suivantes pour rééquilibrer le pouvoir dans tous les domaines d'action, en ancrant les mouvements dans la pratique féministe, en renforçant le pouvoir collectif et en veillant à ce que les communautés queer et féministes non seulement survivent à la répression, mais façonnent également l'avenir de l'Afrique. Nous reconnaissons que la libération ne peut être obtenue par des efforts fragmentés, mais grâce à des stratégies collectives qui relient les communautés, les mouvements et les alliés par-delà les clivages.



1. Renforcement des mouvements

La construction des mouvements désigne le travail de CHEVS visant à consolider le pouvoir collectif, le leadership, les infrastructures et la résilience des mouvements queer et féministes. Cela inclut la formation de leaders, la promotion de la confiance et de la collaboration entre les différents acteurs, le soutien aux réseaux et aux collectifs, ainsi que l'intégration de la bienveillance et de la justice réparatrice en tant que pratiques politiques. Le renforcement des mouvements se concentre sur les personnes, les relations et les écosystèmes organisationnels, considérés comme les fondements d'un changement social et politique durable.

2. Plaidoyer

Le plaidoyer et l'engagement politique désignent les efforts déployés par CHEVS pour influencer les lois, les politiques, les pratiques institutionnelles et les processus décisionnels aux niveaux national, régional et transnational. Cela comprend la collaboration avec les institutions de gouvernance, les actions en justice stratégiques, l'analyse et la formulation de propositions politiques, ainsi que les interactions directes avec les décideurs. Le plaidoyer permet de traduire la force du mouvement et l'analyse politique en changements institutionnels et politiques concrets.

3. Changement de Discours

Le changement de discours désigne le travail de CHEVS visant à faire évoluer les récits, les cadres et les discours dominants qui légitiment l'exclusion, la violence et les programmes anti-droits. Il comprend la production et la diffusion de contre-récits, des interventions culturelles et médiatiques, des communications stratégiques, ainsi que des récits qui redéfinissent les futurs queer, féministes et démocratiques comme légitimes, désirables et nécessaires. Ce travail s'effectue dans les espaces publics, politiques et numériques.

4. Connaissances, apprentissage et imagination

Les connaissances, l'apprentissage et l'imagination désignent la production, la synthèse et la diffusion par CHEVS d'analyses, de données factuelles et de futurs alternatifs permettant d'éclairer la stratégie du mouvement et le discours public. Cela englobe la recherche, la documentation, l'éducation politique, des cycles d'apprentissage interdisciplinaires et un travail imaginatif qui remet en question les modèles économiques, technologiques et démocratiques dominants. Cette approche garantit que le travail de CHEVS reste adaptatif, ancré dans la réalité et tourné vers l'avenir.

LES CHANGEMENTS QUE NOUS VISONS

Résultats auxquels nous espérons contribuer d'ici 2030



AVANTAGES COMPARATIFS

CHEVS occupe une position unique dans le paysage des droits humains et de la société civile en Afrique. En tant qu'organisation régionale LGBTIQ+ dirigée par des jeunes, nous apportons un ensemble d'atouts qui nous permettent d'apporter une valeur ajoutée distincte aux mouvements, partenaires et allié-e-s:

- **Dirigée par des jeunes et ancrée dans la communauté**

CHEVS est animé par de jeunes leaders queer dont les stratégies s'appuient sur des réalités vécues. Cela garantit que notre travail reste pertinent, audacieux et adapté aux nouveaux défis.

- **Portée régionale, ancrage local :**

Grâce à nos membres issu-e-s de mouvements nationaux et activement engagé-e-s dans toute l'Afrique anglophone et francophone, nous occupons une position unique pour combler les fossés linguistiques, culturels et géographiques, traduire les réalités locales en stratégie régionale et amplifier les priorités de la base sur les plateformes mondiales.

- **Facilitateur et rassembleur:**

Nous réunissons des mouvements, des organisations et des alliés de tous horizons, créant ainsi des espaces de collaboration où les stratégies s'harmonisent et où le pouvoir collectif est renforcé.

Pouvoir des mouvements

Les mouvements de jeunes féministes et LGBTIQ+ sont mieux connectés, disposent de ressources accrues et font preuve d'une plus grande résilience face à la répression, à la violence et à la cooptation dans toute la région.

Sécurité et autonomie

Les femmes, les personnes LGBTIQ+ et non conformes au genre bénéficient d'une sécurité accrue, d'une plus grande autonomie corporelle et d'une liberté d'expression, libre de toute violence dans les environnements sociaux, institutionnels et numériques.

Lutte contre les pouvoirs anti-droits

Les discours, lois, politiques et pratiques institutionnelles négatifs qui légitiment la criminalisation et les programmes anti-droits sont de plus en plus contestés et transformés grâce à un plaidoyer féministe et LGBTIQ+ organisé.

Avenir féministe

Les mouvements féministes et LGBTIQ+ proposent des visions alternatives de la démocratie, de la technologie et des systèmes économiques, fondées sur la bienveillance, la justice et le bien-être collectif



- **Une présence durable en temps de crise:**

CHEVS est une présence de confiance dans les moments de répression, d'instabilité et de violence, grâce à des membres de l'équipe présent-e-s sur le terrain dans les zones touchées. Nous pouvons ainsi apporter un soutien rapide, flexible et adapté au contexte lorsque cela est le plus nécessaire, en veillant à ce que les communautés ne soient pas laissées pour compte.

- **Partenaire de confiance:**

Notre crédibilité auprès des militant-e-s de base comme des acteurs régionaux et internationaux, fondée sur notre proximité avec les mouvements, nous permet de faire le pont entre les mondes, de traduire les réalités vécues en actions de plaidoyer et de tenir les institutions responsables face aux besoins et aux expériences des communautés queer.

Ces atouts permettent à CHEVS de jouer un rôle catalyseur en Afrique:

Renforcer les mouvements, relier les luttes et veiller à ce que le combat pour l'égalité et la justice soit à la fois résilient et transformateur.



DES OPÉRATIONS TOURNÉES VERS L'AVENIR

Pour réaliser nos objectifs stratégiques, nous devons renforcer notre mode de fonctionnement. Notre approche tournée vers l'avenir nous permet de rester agiles, résilient-e-s et en phase avec les valeurs des communautés que nous servons.

Nous nous concentrerons sur quatre leviers clés de l'excellence opérationnelle :

Justice linguistique

CHEVS intervient dans toute l'Afrique anglophone et francophone. Nous continuerons d'investir dans la traduction, l'interprétation et les ressources multilingues afin de garantir qu'aucune communauté ne soit exclue et que notre organisation reflète la diversité linguistique de la région.

Mobilisation des ressources et durabilité

CHEVS va diversifier sa base de financement en cultivant des relations avec des bailleurs de fonds féministes, des allié-e-s des droits humains et des parties prenantes philanthropiques innovant-e-s. En plaidant pour un soutien flexible, de base et pluriannuel, nous visons à constituer une base de ressources permettant une réponse rapide en cas de crise tout en soutenant un changement à long terme.

Leadership et gouvernance des jeunes

En tant qu'organisation dirigée par des jeunes, CHEVS s'engage à mettre en place des structures de leadership et de responsabilité inclusives qui donnent une voix aux jeunes personnes queer. Notre modèle de gouvernance privilégie la transparence, la responsabilité partagée et le transfert intergénérationnel des connaissances afin de renforcer la durabilité à long terme.

Une culture organisationnelle axée sur les soins et la bienveillance

Notre personnel et nos partenaires évoluent dans des contextes hostiles et risqués. CHEVS accordera la priorité aux soins collectifs, à la justice réparatrice et au bien-être dans le cadre de ses activités. En intégrant des pratiques de soins dans nos systèmes, nous veillons à ce que nos membres restent résilient-e-s, créatif-ve-s et connecté-e-s aux communautés qu'ils et elles servent.



FREEDOM IN

AND

THROUGH MOVEMENT

Grâce à ces leviers, CHEVS fonctionnera non seulement comme une organisation efficace, mais aussi comme un modèle de l'avenir que nous envisageons :

multilingue, dirigé par les jeunes, durable et fondé sur les soins collectifs.